**Checklist 9**

**Werken met metaforen**

Een methodiek die met name geschikt is om de fantasie te stimuleren en tot originele vondsten te komen is het gebruik van metaforen. Bij het gebruik van metaforen wordt eerst afstand genomen van de Uitdaging om vervolgens tot mogelijke uitvoeringsopties te komen. De methode vraagt wel enige ervaring van zowel de deelnemers als de sessieleider met het gebruik van creatieve technieken in groepen. Voor een sessie (ruim twee uur) waarin met metaforen gewerkt wordt dient ten minste twee uur uitgetrokken te worden.

***Korte toelichting***

Een metafoor is een vergelijking waarbij twee concepten uit verschillende betekenisgebieden aan elkaar gerelateerd worden op basis van een overeenkomst of analogie. Metaforen helpen een bepaald concept of idee beter te begrijpen of doorgronden door middel van een vergelijking met iets anders. De sfeer in een groep kan bijvoorbeeld omschreven worden door deze te vergelijken met de temperatuur (ijzig, koel, warm, broeierig). Bij het werken met metaforen wordt afstand genomen van de geformuleerde Uitdaging door onderwerpen te kiezen die daar op het eerste gezicht niets mee te maken hebben. Er kan bijvoorbeeld gewerkt worden met willekeurige trefwoorden. Door vervolgens te associëren en te zoeken naar overeenkomsten tussen deze 'vreemde' onderwerpen en de Uitdaging, kunnen nieuwe invalshoeken naar voren komen. Per invalshoek kunnen daarna weer uitvoeringsopties gegenereerd worden.

Figuur: Werken met metaforen

*Ronde 1*

Verduidelijken van de Uitdaging (maximaal tien minuten)

* Toelichting op de Uitdaging door de 'trekker'
* Vragen, antwoorden, suggesties

*Ronde 2*

'Het hoofd leegschudden' (tien tot vijftien minuten)

* Zet eerste suggesties van teamleden en voor de hand liggende opties om de Uitdaging tot uitvoering te brengen op een rijtje
* Parkeer deze opties voor ronde 5 op een 'parkeerflap'

*Ronde 3*

Associaties bij willekeurig trefwoord (vijftien minuten)

• Kies een willekeurig trefwoord

• Inventariseer alle associaties die bij dit trefwoord opkomen

*Ronde 4*

Verbinding tussen associaties en Uitdaging (vijftien tot dertig minuten)

* Probeer een verband te leggen tussen de geïnventariseerde associaties en de Uitdaging door op zoek te gaan naar overeenkomsten en gelijkenissen
* Probeer op deze manier tot originele invalshoeken/oplossingsrichtingen voor de Uitdaging te komen

*Ronde 5*

Groepsbrainstorm uitvoeringsopties (twintig tot dertig minuten)

* Kies circa vijf tot zeven interessante invalshoeken/oplossingsrichtingen
* Korte individuele voorbereiding (denk na over mogelijke uitvoeringsopties per invalshoek, maak eventueel gebruik van het formulier)
* Persoon bij de flipover
* Inventariseer concrete uitvoeringsopties per invalshoek
* Elk teamlid roept ideeën, alle ideeën worden opgeschreven, geen discussie!
* Breng eventueel structuur aan door te clusteren

*Ronde 6*

Formuleer circa tien tot vijftien uitvoeringsopties (vijf tot tien minuten)

* Zet uitvoeringsopties die uit brainstorm naar voren gekomen zijn op een rijtje
* Kijk tevens naar het eerste lijstje dat in ronde 2 is opgesteld
* Kies en formuleer circa tien tot vijftien uitvoeringsopties